



УТВЕРЖДЕНО  
решением Совета директоров  
НАО «Восточно-Казахстанский технический  
университет имени Д. Серикбаева»  
протокол № 4 от 19.03.2026 года

Программа мероприятий по управлению рисками НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева» на 2025-2026 учебный год

№ п/п	Группа рисков	Направление	Идентификация риска	Наименование риска	Владелец риска	Подриск	Мероприятие по устранению риска	Ответственный за реализацию мероприятия	Сроки исполнения мероприятий
1	Внешний	Образование	R5	Ограничение доступа к наукоёмким базам данных	Департамент научно-исследовательской деятельности	Ограничение доступа к наукоёмким базам данных	Принять риск	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
2			R6	Несвоевременное финансирование по грантам МНВО РК	Управление по международному сотрудничеству	Позднее распределение мест от МНВО РК вузам по программе «Академическая мобильность» для отправки студентов на обучение за границу	Владение информацией о студентах, тесная связь с вузами-партнерами	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.04.14
3		Политика	R1	Неопределённость политической ситуации в стране и мире приводит к срывам учебного процесса иностранным студентам и к срывам набора иностранных абитуриентов, международной коллаборации ученых	Foundation	Неопределённость политической ситуации в стране, закрытие границы приводит к срывам набора иностранных абитуриентов	Проведение вебинаров и онлайн-дней открытых дверей для потенциальных слушателей и родителей	Foundation	2025.12.01 — 2026.08.31
4							Подготовка цифровых промо-материалов (видео, лендинги, отзывы выпускников, англоязычные буклеты).	Foundation	2026.03.01 — 2026.05.31
5							Организация онлайн-формата обучения и дистанционного поступления (на случай закрытия границ)	Foundation	2025.09.01 — 2025.11.30
6							Музей "Алтын Алтай"	Изменения во внешнеполитической и внутренней обстановке, ограничивающие проезд иностранных гостей и проведение совместных культурных проектов	Диверсификация аудитории

7				Офис по устойчивому развитию	Политическая нестабильность может повлиять на международные партнёрства	Разработка плана адаптации международных проектов при изменении политической ситуации	Офис по устойчивому развитию	2026.03.01 — 2026.05.31
8				Служба внутренней безопасности	Политическая нестабильность и реформы, затрагивающие систему госбезопасности и подведомственные учреждения	Проведение ежегодного анализа готовности систем охраны и эвакуации	Служба внутренней безопасности	2026.03.01 — 2026.05.31
9			Подготовка планов действий при чрезвычайных ситуациях.			Служба внутренней безопасности	2025.12.01 — 2026.02.28	
10			Мониторинг изменений законодательства и политических решений, влияющих на деятельность вуза			Служба внутренней безопасности	2026.03.01 — 2026.05.31	
11				Управление по международному сотрудничеству	Неопределённость политической ситуации в стране, закрытие границы приводит к срывам набора иностранных абитуриентов.	Мониторинг визовых ограничений и развитие рекрутинга иностранных абитуриентов	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.08.31
12				Управление по международному сотрудничеству	Отсутствие практической работы на уровне «кафедра–кафедра» и «деканат–деканат». Не предоставление заключенных договоров в УМС	Оптимизация и актуализация договоров с зарубежными вузами-партнёрами	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.08.31
13	Экономика	R2	Снижение платежеспособности населения в связи с чрезвычайными ситуациями	Foundation	Снижение доходов абитуриентов или родителей в связи с чрезвычайными ситуациями (например, пандемией и др.)	Мониторинг социально-экономического положения абитуриентов	Foundation	2025.09.01 — 2026.08.31
14				Управление по международному сотрудничеству	Снижение доходов абитуриентов или родителей в связи с чрезвычайными ситуациями (например, пандемией и др.)	Расширение финансовой доступности и информирование о мерах поддержки	Управление по международному сотрудничеству	2025.12.01 — 2026.08.31
15				Финансово-аналитический отдел	Риск, связанный с уменьшением поступления денег от платных услуг	Расширение и диверсификация источников финансирования для привлечения дополнительного дохода; Контроль бюджета, меры социальных льгот и скидок.	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
16				R3	Стихийные бедствия и чрезвычайные ситуации, в том	Библиотека	Пожароопасность, несоблюдение условий хранения книг, поломка розеток	Мониторинг пожарной безопасности

17			числе обусловленные климатическими изменениями	Отдел по мобилизационной подготовке	Возникновение природных или техногенных чрезвычайных ситуаций (землетрясения, пожары, отравления, наводнения и т.д.)	Обучение правил безопасности, контроль технического обеспечения, профилактические мероприятия по предотвращению стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, контроль соблюдения правил охраны труда и техники безопасности.	Отдел по мобилизационной подготовке	2025.09.01 — 2026.08.31
18		Офис по устойчивому развитию		Воздействие ЧС (пожары, наводнения, выбросы) может сорвать экологические проекты	Планы реагирования, сотрудничество с МЧС	Офис по устойчивому развитию	2025.09.01 — 2026.08.31	
19		Центр компетенций «Smart engineering»		Производственные травмы, ожоги, землетрясения, ураганы, пожар, отравления, наводнения, эпидемии	Разработка и обновление планов эвакуации и восстановления; Проверка исправности пожарных и электрозащитных систем;	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31	
20					Четкое соблюдение алгоритма действий при ЧС, Проведение регулярных инструктажей по технике безопасности и действиям при ЧС, Соблюдение правил и норм техники безопасности, норм электро- и пожаробезопасности	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31	
21					Резервное копирование данных и документации	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31	
22		Центр превосходства VERITAS		Производственные травмы, ожоги, землетрясения, ураганы, пожар, отравления, наводнения, эпидемии	Проведение регулярных инструктажей по технике безопасности и действиям при ЧС; Разработка и обновление планов эвакуации и восстановления; Проверка исправности пожарных и электрозащитных систем	Центр превосходства VERITAS	2025.09.01 — 2026.08.31	

23		R4	Риск наличия ограничений в части законодательства по коммерциализации результатов научной деятельности	Бухгалтерия	Изъятие доходов от неуставной деятельности в республиканский бюджет	Постоянный контроль при заключении договоров на соответствие уставу	Бухгалтерия	2025.09.01 — 2026.08.31
24		R9	Несвоевременное финансирование научных проектов	Департамент научно-исследовательской деятельности	Сдвиг срока начала первого года реализации проекта, т.к. не соблюдаются сроки рассмотрения заявок уполномоченными органами	Содействие ДНИД в заблаговременном подготовке документов	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
25	Финансово-аналитический отдел			Риск, связанный с сокращением госфинансирования, с несвоевременным финансированием научных проектов	Расширение и диверсификация источников финансирования для привлечения дополнительного дохода; Контроль бюджета, меры социальных льгот и скидок.	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31	
26		R36	Валютные риски	Бухгалтерия	Риск, связанный с невыполнением ключевых показателей плана развития, программы стратегического развития	Контроль за выполнением плановых мероприятий, своевременная корректировка бюджета	Бухгалтерия	2025.09.01 — 2026.08.31
27				Финансово-аналитический отдел	Незапланированные валютные риски увеличат объем расходов, в следствие возникает вероятность недополучить прибыль или понести убытки	Ежемесячный контроль за выполнением плановых мероприятий, своевременная корректировка бюджета	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
28		R37	Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков	Департамент научно-исследовательской деятельности	Низкое качество поставляемых услуг или материалов, нарушение своих обязательств стратегическими партнерами	Размещение объявление на сайте ektu.kz в разделе закупки товаров, работ и услуг	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
29				Отдел государственных закупок	Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков оборудования расходных материалов и комплектующих (срыв поставок, поставка оборудования ненадлежащего качества и не соответствующего тех спецификациям).	Участие сотрудников ДИТ в технической комиссии по государственным закупкам	Департамент информационных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
30				Отдел государственных закупок	Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков	Выполняется многоуровневый контроль за составлением техспецификацией	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31

31						Процедура приёмки и выбраковки некачественных товаров, работ и услуг	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31	
32					Отдел государственных закупок	Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков оборудования расходных материалов и комплектующих (срыв поставок, поставка оборудования ненадлежащего качества и не соответствующего тех спецификациям).	Контроль соответствия поставляемых комплектующих технической спецификации	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
33				Проведение общих собраний разъяснения законодательства РК			Отдел государственных закупок	2026.06.01 — 2026.08.31	
34					Отдел государственных закупок	Риск, связанный с приобретением услуг (надзорный аудит) по гос. закупу, когда гос. закупка не состоялась до конца года либо когда победителем становится организация, не имеющая никакого отношения к данной услуге	Выставлять услугу на гос закуп минимум за 2 месяца.	Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31
35				Проанализировать предыдущую тех спецификацию, учесть возможные недостатки. Согласовать с руководством возможность снижения требований к органу по сертификации и возможные последствия			Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31	
36				Принять риск			Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31	
37					Редакционно-издательский центр	Поставка некачественных товаров или услуг, не соответствующих технической спецификации	Инициирование включения недобросовестных поставщиков в реестр нарушителей	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
38				Контроль качества поставляемых материалов			Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31	
39	Финансовый	Академическая деятельность	R7	Несвоевременная оплата за обучение	Foundation	Несвоевременная оплата за обучение по Договору	Информирование абитуриентов и слушателей о порядке и сроках оплаты	Foundation	2025.09.01 — 2026.08.31
40					Бухгалтерия	Несвоевременная подача документов, а именно, должников обучения	Проведение общих собраний разъяснения законодательства РК	Школа наук о Земле	2026.03.01 — 2026.05.31

41						Проведение общих собраний разъяснения законодательства РК	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2026.03.01 — 2026.05.31
42						Проведения общих собраний разъяснения законодательства РК	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
43						Проведение общих собраний разъяснения законодательства РК	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.05.31
44						Проведение общих собраний разъяснения законодательства РК	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2026.03.01 — 2026.05.31
45				Офис-регистратор	Несвоевременная оплата за обучение. Риск увольнения квалифицированных сотрудников с связи с низкой оплатой труда.	Гибкий график платежей, размещение информации в личных кабинетах обучающихся	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
46				Офис-регистратор	Нарушение сроков оплаты студентами и абитуриентами, поступающими на платной основе, из-за финансовых затруднений, отсутствия напоминаний или неактуальной информации о реквизитах и сроках	Информирование абитуриентов о реквизитах и сроках платежей	Офис-регистратор	2025.12.01 — 2026.08.31
47				Школа архитектуры, строительства и энергетики	Риск, связанный с финансовым состоянием, платежеспособностью университета	Усилить работу со студентами договорниками. Заявления студентов на помесечной оплате. Оповещение обучающихся и родителей о необходимости внесения оплаты за обучение.	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2025.09.01 — 2026.05.31
48				Школа наук о Земле	Риски, связанный с финансовым состоянием, ликвидностью и платежеспособностью университета, то есть влияющие на финансовые состояния университета	Проведение разъяснительных мероприятий на регулярной основе	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.05.31
49		R8	Уменьшение контингента	Бизнес Школа	Недостаточный набор абитуриентов	Формирование и работа экономических классов в школах	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.05.31
50						Профорориентационная работа в школах и колледжах	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31

51					Формирование программы лояльности клиентов (студентов);	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31	
52					Привлечение талантливых абитуриентов через создание системы мотивации	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31	
53					Введение гибкой системы скидок и рассрочек для студентов	Департамент по академической деятельности	2026.03.01 — 2026.08.31	
54				Военная кафедра	Уменьшение набора студентов	Профориентация	Военная кафедра	2025.09.01 — 2026.05.31
55				Международная школа инженерии	Абитуриенты не набирают проходные баллы. Снижение спроса со стороны абитуриентов. Конкуренция с другими вузами (в том числе зарубежными)	Усиление работы в СИШ	Foundation	2025.09.01 — 2026.05.31
56						Проведение профориентационной работы МШИ	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31
57				Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Недостаточная комплектация групп слушателей из числа сотрудников предприятий РК на курсах повышения квалификации	Регулярная реклама в соцсетях о курсах повышения квалификации. Рассылка информационных писем на предприятия.	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.08.31
58				Центр карьеры	Зависимость от финансовых планов стратегических партнёров	Создание и размещение рекламных материалов для привлечения крупных предприятий к заключению трехсторонних договоров на целевое обучение сотрудников и их детей. Организация круглых столов и подписание меморандумов о сотрудничестве	Центр карьеры	2025.09.01 — 2026.08.31
59				Центр языковых компетенций	Финансовая несостоятельность ожидаемых клиентов – слушателей языковых курсов	Ежегодный мониторинг рынка спроса на образовательные услуги	Центр языковых компетенций	2025.09.01 — 2025.11.30
60				Школа наук о Земле	Риски, связанный с финансовым состоянием, ликвидностью и платежеспособность	Проведение разъяснительных мероприятий на регулярной основе	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.05.31

61				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Уменьшение контингента. Отток абитуриентов в столичные и зарубежные вузы	Профоринтационные работы	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.05.31
62	Инфраструктура	R13	Недостаточное финансирование на развитие МТБ	Foundation	Недостаточная обеспеченность инфраструктурой для обучения иностранных слушателей	Проведение анализа состояния инфраструктуры; Формирование и подача заявок в уполномоченные подразделения на приобретение и модернизацию инфраструктуры	Foundation	2025.09.01 — 2025.11.30
63				Библиотека	Сокращение финансирования на приобретение новых изданий	Изучение других ресурсов	Библиотека	2025.09.01 — 2026.08.31
64				Военная кафедра	Недостаточность необходимой инфраструктуры для реализации практико-ориентированной подготовки кадров, особенно тренажеров для вождения и огневой подготовки экипажей танков Т=72 и БМП-2.	Обеспечение тренажерами подготовки экипажей танков Т-72 и БМП-2 по линии МО РК	Военная кафедра	2025.09.01 — 2026.05.31
65				Высший IT-колледж ВКТУ им. Д. Серикбаева	В связи с ростом контингента обучающихся повышается нехватка кабинетов и лабораторий для прохождения учебной практики	Спонсорская поддержка	Высший IT-колледж ВКТУ им. Д. Серикбаева	2025.09.01 — 2026.08.31
66				Департамент информационных технологий	Выход из строя оборудования, компьютерной техники, серверов, копировально-множительной техники, сетевого оборудования.	Закуп резервных систем, компьютерной и копировально-множительной техники. Обязательное наличие запасных частей в необходимом количестве	Бухгалтерия	2025.09.01 — 2025.11.30
67				Департамент информационных технологий	Риск, обусловленный устареванием офисной техники	Обновление персональных компьютеров	Департамент информационных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
68				Канцелярия	Хранилища ведомственного архива не гарантировано от затопления, от возгорания. не отвечающих санитарно-гигиеническим требованиям помещения	Ежеквартальный контроль состояния помещения и проверка на наличие влаги, грибка, повреждений.	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
69						Проведение ежедневного проветривания и вентиляции помещения архива.	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31

70						Разработка и утверждение Инструкции по эксплуатации и хранению документов ведомственного архива (с требованиями к температуре, влажности, вентиляции, освещению, пожарной безопасности).	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31	
71					Отдел по мобилизационной подготовке	Несвоевременное техническое обслуживание, неисправность или отсутствие систем пожарной сигнализации, оповещения, дымоудаления, внутреннего водопровода, средств пожаротушения (огнетушителей, кранов, гидрантов); несоблюдение графиков регламентных проверок инженерных систем и оборудования	Недостаточная готовность инженерных и пожарно-технических систем университета	Отдел по мобилизационной подготовке	2025.12.01 — 2026.05.31
72					Отдел по подбору и развитию персонала	Недостаточное обеспечение офисной техникой	Подача заявки на приобретение сейфа и мебели	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.05.31
73					Редакционно-издательский центр	Недостаточное финансирование на обновление МТБ центра; несоблюдение требований технического обслуживания оборудования	Поддержание МТБ РИЦ в рабочем состоянии	Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31
74				Обновление МТБ РИЦ			Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31	
75					Служба внутренней безопасности	Отсутствие необходимой инфраструктуры (камер и другого оборудования) для обеспечения порядка в вузе. Проблемы с установкой и запуском видеокамер. Поломка видеокамер, видеорегистраторов, жестких дисков и технического оборудования.	Планово-предупредительное обслуживание и замена неисправного оборудования; ведение журнала технического состояния систем видеонаблюдения; ежеквартальный отчет о состоянии инфраструктуры СВБ	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.05.31

76				Управление по развитию инфраструктуры	Недостаточное выделение средств на развитие инфраструктуры и хозяйственное управление	Ведение мониторинга фактических потребностей и корректировка бюджетной заявки ежеквартально. Подготовка предложений в ДФХД о перераспределении средств на приоритетные нужды УРИ. Сохранение объёмов материалов, заложенных в плане гос. закупа	Управление по развитию инфраструктуры	2025.09.01 — 2026.08.31
77				Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	Уменьшение плановых объемов производства, повышение затрат.	Анализировать ежемесячную загрузку и себестоимость; Перераспределять заказы и ресурсы между подразделениями; При снижении объёмов — предлагать дополнительные услуги другим отделам и партнёрам	Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31
78				Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	Недостаточность необходимой инфраструктуры для реализации: не хватает помещений. Поломка технического оборудования. Не проведение технического осмотра регулярно	Провести инвентаризацию помещений и оборудования, составить список необходимого ремонта и обновления.	Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31
79				Центр здоровья и спорта	Риски, связанные с финансовым состоянием университета.	Привлечение проверенных партнеров и клиентов.	Центр здоровья и спорта	2025.09.01 — 2026.08.31
80				Центр информационной политики и медиакоммуникации (Медиа центр)	Отсутствие качественного мультимедийного оборудования, его износ. Высокая рыночная стоимость качественного оборудования, недостаточные условия хранения для оборудования	Предложения по оборудованию	Центр информационной политики и медиакоммуникации (Медиа центр)	2025.09.01 — 2025.08.31
81				Центр карьеры	Недостаточное оснащение МТБ	Формирование заявок и служебных записок на государственные закупки и материально-техническое оснащение ЦК	Центр карьеры	2025.09.01 — 2026.08.31

82				Центр компетенций «Smart engineering»	Нерегулярное проведение технического обслуживания оборудования	Техническое обслуживание станков	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31
83				Центр компетенций «Smart engineering»	Нерегулярное проведение технического обслуживания оборудования	Замена вышедших из строя деталей/узлов, повышение квалификации персонала	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31
84				Центр образовательных технологий	Отсутствие компьютеров у сотрудников ЦОТ	Выделено 2 новых ПК сотрудникам ЦОТ	Центр образовательных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
85				Центр превосходства VERITAS	Выход из строя аналитического/технологического оборудования и нерегулярное проведение технического осмотра оборудования;	Замена вышедших из строя деталей/узлов, повышение квалификации персонала; Периодическое техническое обслуживание оборудование	Центр превосходства VERITAS	2025.09.01 — 2026.08.31
86				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Недостаточное обеспечение современной инфраструктуры для обновления лаборатории. Устарение инфраструктуры лабораторных аудиторий	Подача заявки на гос закуп. подача заявок на грантовое финансирование. Привлечение спонсорской помощи.	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31
87				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Отсутствие лицензионных программных обеспечений	Подача заявку на установку лицензионного программного обеспечения на учебные компьютеры	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31
88				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Проблемы с установкой и запуском оборудования. Поломка технического оборудования	Регулярное проведение осмотра технического состояния оборудования	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31
89				Библиотека	Недобросовестное выполнение сотрудниками библиотеки своих должностных обязанностей	Контроль и отчетность	Библиотека	2025.09.01 — 2026.08.31
90	Кадры	R14	Халатность в работе	Департамент научно-исследовательской деятельности	Нарушение раздела 3 Конкурсной документации в части превышения допустимого количества участия в проектах	При утверждении состава исследовательских групп в штатном расписании проверить условия Конкурсной документации, пункты Положения о выполнении бюджетных научно-исследовательских работ	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.12.01 — 2026.08.31

91				Департамент научно-исследовательской деятельности	Полонка технического оборудования закупленного по проекту	Обучение ответственных сотрудников за оборудование научных лабораторий и центров	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
92				Департамент научно-исследовательской деятельности	Тематика командировки не соответствует направленности проекта	В протоколе заседания рабочей группы проекта руководитель проекта обосновывает зарубежную командировку с результатами.	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.12.01 — 2026.08.31
93			Отчет по командировке должен содержать сведения и демонстрацию конкретных результатов, связанных с реализацией проекта			Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.12.01 — 2026.08.31	
94				Отдел государственных закупок	Нарушение требований законодательства Республики Казахстан о государственных закупках в части неприменения критериев, влияющих на конкурсное ценовое предложение, а равно их неправильный расчет	Стандартизация и контроль расчёта критериев оценки конкурсных ценовых предложений	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
95				Отдел государственных закупок	Нарушение требований законодательства Республики Казахстан о государственных закупках к конкурсной документации (аукционной документации) либо в размещаемой информации при осуществлении государственных закупок способом запроса ценовых предложений путем установления любых не измеряемых количественно и (или) неадминистрируемых требований к потенциальным поставщикам либо указания на характеристики, определяющие принадлежность приобретаемых товаров, работ, услуг отдельным потенциальным поставщикам, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках	Многоуровневая проверка конкурсной и аукционной документации на недопущение дискриминационных требований	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31

96					<p>Отдел государственных закупок</p> <p>Неразделение при осуществлении государственных закупок товаров, работ, услуг на лоты по их однородным видам и месту их поставки (выполнения, оказания), за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках</p>	<p>Контроль корректности формирования и разделения закупки на лоты</p>	<p>Отдел государственных закупок</p>	<p>2025.09.01 — 2026.08.31</p>
97					<p>Отдел государственных закупок</p> <p>Неразмещение или несвоевременное размещение годового плана государственных закупок (предварительного годового плана государственных закупок) или внесенных изменений и (или) дополнений в годовой план государственных закупок (предварительный годовой план государственных закупок) на веб-портале государственных закупок, за исключением сведений, составляющих государственные секреты в соответствии с законодательством Республики Казахстан о государственных секретах и (или) содержащих информацию ограниченного распространения, а равно утверждение (уточнение) годового плана государственных закупок в объеме, не соответствующем бюджету (плану развития) или индивидуальному плану финансирования в совокупности по спецификам экономической классификации (статьям расходов), по которым требуются заключения договоров о государственных закупках</p>	<p>Контроль своевременного размещения и соответствия годового плана государственных закупок бюджету и плану финансирования</p>	<p>Отдел государственных закупок</p>	<p>2025.09.01 — 2026.08.31</p>

98					Отдел государственных закупок	Нерассмотрение либо несвоевременное рассмотрение замечаний к проекту конкурсной документации (аукционной документации), запросов о разъяснении положений конкурсной документации (аукционной документации), поступивших в рамках предварительного обсуждения проекта конкурсной документации (аукционной документации), а равно неразмещение либо несвоевременное размещение на веб-портале государственных закупок протокола предварительного обсуждения проекта конкурсной документации (аукционной документации) при наличии к ним замечаний и запросов о разъяснениях, а также текста конкурсной документации (аукционной документации), за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках	Контроль рассмотрения и размещения разъяснений по конкурсной документации	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
99					Отдел государственных закупок	Несвоевременное рассмотрение заявок потенциальных поставщиков на участие в конкурсе (аукционе), а равно несвоевременное размещение протокола предварительного допуска и (или) протокола итогов	Контроль сроков рассмотрения заявок и размещения протоколов конкурсных процедур	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
100					Отдел государственных закупок	Неуказание в протоколах предварительного допуска на участие в конкурсе (аукционе), об итогах государственных закупок способом конкурса (аукциона) подробного описания причин отклонения заявки потенциального поставщика на участие в конкурсе (аукционе), в том числе сведений и документов, подтверждающих его несоответствие квалификационным требованиям и требованиям конкурсной документации (аукционной документации)	Стандартизация и контроль оформления протоколов с указанием причин отклонения заявок	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31

10 1				Отдел государственных закупок	Отказ от осуществления государственных закупок в случаях, не предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках	Процедура обоснования и согласования решений об отказе от осуществления государственных закупок	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
10 2				Приемная комиссия	Незнание нормативных документов технических секретарей	Проведение обучения и инструктажа сотрудников приёмной комиссии, ежегодное ознакомление с изменениями правил приёма; контроль актуальности применяемых шаблонов и форм	Приемная комиссия	2026.06.01 — 2026.08.31
10 3				Приемная комиссия	Прием без сертификата знания иностранного языка, КазТЕСТа или без проверки сертификата иностранного языка поступающих в докторантуру граждан РК.	Проверка по программе НЦТ МНиВО РК и проверка диплома на соответствие по Классификатору	Приемная комиссия	2026.06.01 — 2026.08.31
10 4				Приемная комиссия	Технический секретарь не ответственно подходит к своим обязанностям от незнания работы в приемной комиссии	Формирование состава приёмной комиссии из компетентных сотрудников; обучение и инструктаж технических секретарей; контроль качества оформления личных дел; ведение журнала проверок комплектности документов.	Приемная комиссия	2025.12.01 — 2026.08.31
10 5				Редакционно-издательский центр	Финансовые потери из-за халатности сотрудников	Мониторинг деятельности сотрудников	Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31
10 6				Служба внутренней безопасности	Ошибки при подготовке договорных и служебных документов вследствие недостаточного контроля, несогласованности между подразделениями и спешки при оформлении тендерных материалов	обучение сотрудников правилам ведения документации;	Служба внутренней безопасности	2026.03.01 — 2026.05.31
10 7			Двухэтапная проверка документации перед подписанием; участие СВБ в согласовании договоров;			Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31	

10 8					Управление по международному сотрудничеству	Ошибки перевода при подготовке соглашений и контрактов с иностранными вузами и компаниями, отсутствие квалифицированной экспертизы, юридическая сила только на иностранном языке, возможное отнесение текста к другому вузу	Экспертиза переводов, согласование двуязычных текстов и комплаенс-контроль	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.08.31
10 9					Центр компетенций «Smart engineering»	Производственные травмы, ожоги, отравления и т.п.	Соблюдение правил и норм техники безопасности, норм электро- и пожаробезопасности Четкое соблюдение алгоритма действий при ЧС сотрудниками центра.	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31
11 0					Центр образовательных технологий	Несвоевременное предоставление или предоставление некорректных данных по проектам ЦОТ (Coursera, тренинг ППС, разработка MOOK курсов, сетевое обучение, онлайн лицензирование)	Передача достоверных данных в ЦОТ	Центр образовательных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
11 1					Финансово-аналитический отдел	Нарушение п.3 Правил возмещения расходов на служебные командировки за счет бюджетных средств, в том числе в иностранные государства	В служебных записках на командирование: 1) в смету включать ж/д или автотранспорт; 2) при включении в смету авиатранспорта предоставить сравнительный расчет времени / стоимости поездки, подтверждения отсутствия железнодорожного сообщения между городами	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
11 2					Финансово-аналитический отдел	Финансово-аналитический отдел не проконтролировал правильность заполнения штатного расписания руководителем научного проекта в соответствии с заявкой на конкурс	Для обеспечения прозрачности и правомерности выплаты заработной платы переутвердить штатное расписание, отражающее фактическую занятость сотрудников в рамках проекта.	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31

11 3						Использовать при расчете оплаты труда членам исследовательских групп Правил оплаты труда научных работников государственных научных организаций и государственных организаций высшего и (или) послевузовского образования, выполняющих государственный заказ и заявке на конкурс	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31	
11 4						Установить систематический порядок оплаты труда на основании должностных обязанностей, объема выполненных работ и утвержденного фонда оплаты труда	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31	
11 5			R15	Утечка квалифицированных кадров	Библиотека	Уход опытных и профессионально подготовленных сотрудников из библиотеки	Корпоративная культура и командный дух	Библиотека	2025.09.01 — 2026.08.31
11 6		Бухгалтерия			Отсутствие высококвалифицированных кадров в связи с увольнением и отсутствием кадрового резерва. (Причина низкая заработная плата).	Информирование отдела по подбору и развитию персонала	Департамент информационных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31	
11 7		Военная кафедра			Недостаточное финансирование на развитие, низкая оплата труда ППС	Увеличение заработной платы сотрудников	Военная кафедра	2025.09.01 — 2026.05.31	
11 8		Информационная безопасность			Отсутствие высококвалифицированных кадров в связи с увольнением и отсутствием кадрового резерва.	Информирование отдела по подбору и развитию персонала.	Информационная безопасность	2025.09.01 — 2025.11.30	
11 9		Отдел по подбору и развитию персонала			Низкая оплата труда УВП	Организация и сопровождение процесса подбора персонала	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31	
12 0						Необходимо повышение оплаты труда УВП	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31	

12 1					Отдел по подбору и развитию персонала	Низкий уровень заработной платы	Прохождение семинаров курсов, заключение договоров с поставщиками услуг по кадровому законодательству	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
12 2							Повышение заработной платы	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
12 3					Отдел по подбору и развитию персонала	Отсутствие инструментов удержания квалифицированных кадров	Совершенствование и развитие системы повышения квалификации НПП	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
12 4					Отдел по подбору и развитию персонала	Отток молодых квалифицированных кадров по направлениям реализации учебного процесса, научных исследований	Поощрение сотрудников	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
12 5					Офис по устойчивому развитию	Уход специалистов по ESG и ЦУР из-за отсутствия мотивации	Система мотивации, участие в грантах	Офис по устойчивому развитию	2025.12.01 — 2026.08.31
12 6					Служба внутренней безопасности	Низкий уровень заработной платы и отсутствие системы нематериальной мотивации приводят к оттоку квалифицированных сотрудников	Мониторинг текучести кадров	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31
12 7				Разработка предложений по нематериальной мотивации (обучение, гибкий график, повышение квалификации).			Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.02.28	
12 8				Введение системы поощрений (грамоты, премии, KPI).			Служба внутренней безопасности	2026.03.01 — 2026.05.31	
12 9				Подготовка предложений по увеличению финансирования подразделения.			Служба внутренней безопасности	2026.06.01 — 2026.08.31	
13 0					Управление по развитию инфраструктуры	Низкая заработная плата и отсутствие системы стимулирования технического персонала (дворников, сантехников, электриков, плотников и др.) приводят к текучести кадров и трудностям в привлечении новых работников	Подготовка предложений по увеличению оплаты труда технического персонала и внедрению системы премирования. Проведение анализа причин текучести и разработка плана удержания работников.	Управление по развитию инфраструктуры	2025.09.01 — 2026.08.31

13 1				Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	Нехватка квалифицированных кадров. Трудно привлечь квалифицированные кадры на низкую зарплату.	Подготовка предложений по корректировке фонда оплаты труда	Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31
13 2				Центр информационной политики и медиакоммуникации (Медиа центр)	Утечка профессиональных кадров. Невысокая заработная плата отсутствие заинтересованности в работе профессиональных кадров	Решение проблем с кадрами	Центр информационной политики и медиакоммуникации (Медиа центр)	2025.09.01 — 2025.08.31
13 3				Центр образовательных технологий	Болезнь или уход сотрудников	Кадровая работа	Центр образовательных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
13 4				Школа наук о Земле	Значительное сокращение (увольнение) педагогических кадров	Соблюдение этики и норм общения; повышение заработной платы	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.05.31
13 5		R11	Нехватка кадров по направлениям реализации учебного процесса, научных исследований квалифицированных кадров	Музей "Алтын Алтай"	Недостаток специалистов по музейному делу, экскурсоводов и методистов, ограничивающий возможности музея по проведению выставок и мероприятий	Поиск работников	Музей "Алтын Алтай"	2025.09.01 — 2026.08.31
13 6				Финансово-аналитический отдел	Риск, связанный с уменьшением количества хоздоговорных работ.	Расширение и диверсификация источников финансирования для привлечения дополнительного дохода; Контроль бюджета, меры социальных льгот и скидок.	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
13 7		R12	Срыв хоздоговорных работ	Центр компетенций «Smart engineering»	Несвоевременное выполнение/невыполнение календарного плана согласно утвержденному договору на реализацию проекта	Корректное распределение задач и подзадач между членами исследовательской группы, контроль руководителем проекта соблюдения сроков выполнения задач согласно календарному плану, просмотр возможности переноса сроков реализации задач	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31
			Научная деятельность					

13 8					Центр превосходства VERITAS	Несвоевременное выполнение/невыполнение календарного плана согласно утвержденному договору на реализацию проекта	Корректное распределение задач и подзадач между членами исследовательской группы, контроль руководителем проекта соблюдения сроков выполнения задач согласно календарному плану, просмотр возможности переноса сроков реализации задач	Центр превосходства VERITAS	2025.09.01 — 2026.08.31
13 9					Центр превосходства VERITAS	Отзыв или окончание срока действия аттестатов аккредитации.	Соблюдение требований всех стандартов в области аккредитации, своевременная подача заявок на инспекционные проверки и повторной аккредитации	Центр превосходства VERITAS	2025.09.01 — 2026.08.31
14 0	Репутационный	Академическая деятельность	R16	Недостаточный уровень правовых знаний и правовой нигилизм обучающихся	Департамент по социальной и молодежной политике	Отсутствие системных правовых знаний у студентов, правового опыта решения социально- экономических проблем	Сотрудничество с органами внутренних дел	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
14 1							Профилактическая работа (беседы, встречи, рейды)	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
14 2			R20	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	Международная школа инженерии	Снижение качества подготовки выпускников	Проведение внутренних аудитов СВОК.	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31
14 3							Улучшение качества подготовки и совершенствования ОП	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31
14 4					Школа архитектуры, строительства и энергетики	Снижение качества подготовки выпускников	Проведение внутренних аудитов СВОК.	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2026.03.01 — 2026.08.31
14 5							Улучшение качества подготовки и совершенствования ОП	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2025.09.01 — 2026.08.31
14 6							Школа наук о Земле	Снижение качества подготовки выпускников	Проведение внутренних аудитов СВОК.

14 7						Улучшение качества подготовки и совершенствования ОП	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.08.31
14 8				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Снижение качества подготовки выпускников	Проведение внутренних аудитов СВОК.	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.12.01 — 2026.08.31
14 9						Улучшение качества подготовки и совершенствования ОП	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31
15 0				Центр карьеры	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	Заключение меморандумов о сотрудничестве. Организация системы трудоустройства выпускников. Проведение карьерных мероприятий. Взаимодействие с государственными органами, Карьерными и Учебными центрами предприятий	Центр карьеры	2025.09.01 — 2026.08.31
15 1			R21	Снижение уровня удовлетворенности обучающихся качеством обучения	Foundation	Нарушение трудовой дисциплины преподавателями подготовительных курсов	Foundation	2025.09.01 — 2026.05.31
15 2					Foundation	Недостаточное взаимодействие академических школ университета с иностранными слушателями программ Foundation, приводящее к снижению вовлеченности и мотивации поступать в университет после завершения курса	Foundation	2025.09.01 — 2026.08.31
15 3					Бизнес Школа	Негативные отзывы выпускников и студентов. Негатив в СМИ или социальных сетях. Снижение	Обучение преподавателей новым ИТ-инструментам	Бизнес Школа

15 4					качества образования из-за неактуальных программ, низкой мотивации студентов.	Повышение качества обучения, создание нормального микроклимата в коллективе, активизация работы с предприятиями, прессой и соцсетями	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
15 5						Улучшение качества и имиджа программ	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
15 6				Бизнес Школа	Недостаточная репутация, не знание запросов потенциальных абитуриентов	Совершенствование молодежной политики	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
15 7						Дальнейшее совершенствование проекта ЕКТU.otbasy – территория благополучия	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
15 8				Международная школа инженерии	Недостаточная репутация, не знание запросов потенциальных абитуриентов	Совершенствование молодежной политики	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31
15 9							Дальнейшее совершенствование проекта ЕКТU.otbasy – территория благополучия	Международная школа инженерии
16 0				Отдел организации и мониторинга учебного процесса	В случае создания новой ОП на базе одной или нескольких аккредитованных ОП согласно запросам рынка, теряется статус аккредитации этих ОП	Своевременно подать заявку на имя Ректора для включения в план аккредитации.	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.11.30
16 1				Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Неравномерное распределение нагрузки ННР	Учитывать индивидуальные возможности ННР для наиболее эффективного выполнения работ в соответствии с утвержденными Нормами времени для планирования общего объема годовой нагрузки ННР университета	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2025.12.01
16 2				Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Обновление ОП в соответствии с требованиями рынка	Регулярный анализ и проведение обновления содержания ОП для формирования основных профессиональных компетенций	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.08.31

16 3					Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Отсутствие учебно-методического обеспечения (силлабус, учебная литература и т.д.)	Регулярный анализ и проведение обновления содержания УМКД	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.08.31
16 4					Офис-регистратор	Внесение ошибочных данных или пропуска информации при формировании выписок из приказов по движению обучающихся. Не соответствие с приказом выданных выписок	Текст приказа копируется в карточку обучающихся и через Образовательный портал распечатывается выписка из приказа. Выверка данных с ИС ОВПО.	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
16 5					Центр карьеры	Снижение уровня удовлетворённости обучающихся качеством предоставления услуг по профессиональной практике	Актуализация и увеличение общеуниверситетского Реестра баз практик. Подготовка, мониторинг и контроль за предоставлением пакета документов по организации и результатам проведения профессиональных практик согласно действующих нормативных документов.	Центр карьеры	2025.09.01 — 2026.08.31
16 6					Центр образовательных технологий	Потеря репутации нашего отдела или значимости методологии, в случае если преподаватели или студенты не ценят работу центра.	Обновление методов подходов в онлайн обучении, предоставление нужного продукта.	Центр образовательных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
16 7					Центр языковых компетенций	1) Недостаточное количество клиентов (студенты, школьники, взрослое население) образовательных услуг (языковые курсы) 2) Предоставление некачественных образовательных услуг – обучение на языковых курсах 3) Несоответствие спектра образовательных услуг запросам клиентов	Разработка актуальных программ обучения; повышение квалификации ППС, ведущих языковые курсы; мониторинг уч. процесса	Центр языковых компетенций	2025.09.01 — 2026.08.31

168				Школа архитектуры, строительства и энергетики	Недостаточная репутация, не знание запросов потенциальных абитуриентов	Дальнейшее совершенствование проекта ЕКТU.otbasy – территория благополучия	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2025.09.01 — 2026.08.31
169						Совершенствование молодежной политики	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2025.09.01 — 2026.08.31
170				Школа наук о Земле	Недостаточная репутация, не знание запросов потенциальных абитуриентов	Совершенствование молодежной политики	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.08.31
171						Дальнейшее совершенствование проекта ЕКТU.otbasy – территория благополучия	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.08.31
172				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Недостаточная репутация, не знание запросов потенциальных абитуриентов	Совершенствование молодежной политики	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31
173							Дальнейшее совершенствование проекта ЕКТU.otbasy – территория благополучия	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта
174				Отдел по подбору и развитию персонала	Не соблюдение этических норм при обращении с посетителями	Актуализация ДИ, помощь в своевременном исполнении задания.	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.05.31
175		R22	Несоблюдение норм и правил Корпоративной этики ВКТУ ИПС, сотрудниками	Приемная комиссия	Грубое отношение к абитуриентам, отсутствие навыков сервисной коммуникации	Проведение инструктажа сотрудников приёмной комиссии по стандартам корпоративной этики и общения с абитуриентами; контроль соблюдения норм поведения; организация обратной связи (анкет или отзывов)	Приемная комиссия	2026.06.01 — 2026.08.31

17 6				Приемная комиссия	Отсутствие разъяснений по условиям договора, формальный подход при его подписании, недостаточное внимание сотрудников ПК к информированию поступающих	Проведение разъяснительной работы с абитуриентами при подписании договора; предоставление краткой памятки с ключевыми условиями; обеспечение возможности задать вопросы до подписания; визуальное размещение образца договора на сайте.	Приемная комиссия	2025.12.01 — 2026.08.31		
17 7				Служба внутренней безопасности	Оказание непрофессиональной работы с посетителями и студентами, плохое обращение сотрудника.	размещение контактных данных для обратной связи и урегулирования конфликтов	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.11.30		
17 8			анализ и разбор инцидентов;			Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31			
17 9			ведение журнала обращений и жалоб;			Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31			
18 0			Регулярное проведение инструктажей по этике и поведению сотрудников;			Служба внутренней безопасности	2025.12.01 — 2026.05.31			
18 1				Школа наук о Земле	Предоставление недостоверной информации персоналом университета к другим, плохое обращение сотрудника к студентам	Соблюдение этики и норм общения	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.05.31		
18 2				R23	Поддержка обучающимися националистической идеологии	Департамент по социальной и молодежной политике	Распространение радикальных и экстремистских идеологий среди обучающихся	Внедрение интегрированного GPA (социальный компонент)	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
18 3			Сотрудничество с Управлением по делам религий, Управлением внутренней политики города, области					Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31	
18 4			Профилактическая работа					Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31	

18 5				Департамент по социальной и молодежной политике	Не доведение информации обучающихся либо несвоевременное или не качественное ее доведения	Проведение кураторских часов, включение тематики «ИСМ». Своевременное доведение информации.	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
18 6				Управление по международному сотрудничеству	Неполная информация для рекламы по поводу ОП преподаваемых на английском языке для иностранных студентов.	Актуализация англоязычного сайта, подготовка маркетинговых материалов и развитие сотрудничества с зарубежными рекрутерами	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.08.31
18 7			R24	Управление по международному сотрудничеству	Иностранные студенты не всегда сразу обращаются в УМС для постановки на учет и оформления визы, так как первично идут в приёмную комиссию, деканаты и кафедры. Отсутствует отлаженная система информирования о необходимости своевременной регистрации.	Проработка с деканатами алгоритма оповещение о прибытие иностранных граждан	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.08.31
18 8				Центр здоровья и спорта	Фактические ошибки СМИ при подготовке публикации, недостаточная освещенность в СМИ о проводимых и планируемых мероприятиях центра.	Внутренний контроль со стороны руководства и сотрудников центра. Проверка на всех уровнях предоставления информации.	Центр здоровья и спорта	2025.09.01 — 2026.08.31
18 9						Внедрение интегрированного GPA (социальный компонент)	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
19 0			R25	Департамент по социальной и молодежной политике	Формальный характер общественно-политических мероприятий различного уровня	Семинары–тренинги по политическим знаниям, компетенциям	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
19 1						Встречи с молодёжными лидерами	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
19 2						Дебаты	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31

19 3						Проведение диалоговых площадок (TEDX формат) по актуальным проблемам развития общества и государства	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
19 4				Офис по устойчивому развитию	Недостаточный уровень информированности студентов об устойчивом развитии	Регулярные инфо-кампании, семинары, публикации в социальных сетях	Офис по устойчивому развитию	2025.09.01 — 2025.05.31
19 5	Кадры	R27	Халатность в работе	Департамент по академической деятельности	Предоставление недостоверной информации внутренним и внешним потребителям (особенно в ходе аккредитации, сертификации, заполнения рейтингов)	Постоянный контроль	Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31
19 6				Информационная безопасность	Невыполнение документированных процедур в сфере информационных технологий. Незнание или не выполнение предписаний документированных процедур и положений.	Первичное и периодическое ознакомление	Информационная безопасность	2025.09.01 — 2026.08.31
19 7				Канцелярия	Долгий (дублируемый) ряд согласующих лиц в СЭД «Директум»	Анализ и оптимизация маршрутов согласования в СЭД «Directum»	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
19 8				Канцелярия	Несвоевременный запуск документов подразделениями в СЭД Директум	Проведение инструктажа по срокам регистрации и запуску документов в СЭД.	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
19 9				Канцелярия	Нецентрализованная отправка и прием документов (ВАТСАП - чаты, личная эл. почта)	Ежеквартальный мониторинг соблюдения регламента делопроизводства	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
20 0						Проведение инструктажа по правилам обработки служебных документов	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
20 1						Внедрение регламента внутреннего документооборота и обязательного использования корпоративных каналов связи	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
20 2				Канцелярия	Потеря или несвоевременная доставка документов вследствие бумажного документооборота	Ведение журнала передачи документов и регистрация всех исходящих бумаг в Directum	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31

20 3						Контроль своевременной регистрации и движения бумажных документов.	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31	
20 4					Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Несоответствие критериям СУР в рамках РЧЛ	Регулярный анализ и проведение мероприятий по выполнению показателей СУР РЧЛ	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.08.31
20 5					Отдел по мобилизационной подготовке	Возникновение природных или техногенных чрезвычайных ситуаций (землетрясения, пожары, отравления, наводнения и т.д.)	Обучение правил безопасности, контроль технического обеспечения, профилактические мероприятия по предотвращению стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, контроль соблюдения правил охраны труда и техники безопасности.	Отдел по мобилизационной подготовке	2025.09.01 — 2026.08.31
20 6					Отдел по подбору и развитию персонала	Нарушение правил внутреннего трудового распорядка	Проведение разъяснительной работы; контроль табеля рабочего времени	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
20 7					Отдел по подбору и развитию персонала	Не заключены дополнительные соглашения к трудовому договору в соответствии с требованиями Трудового Кодекса РК	Заключить в установленном порядке дополнительные соглашения к трудовым договорам между ВКТУ и членами исследовательских групп	Отдел по подбору и развитию персонала	2026.03.01 — 2026.08.31
20 8					Отдел по подбору и развитию персонала	Отсутствие компетенций и налаженной системы внутреннего контроля	Разработка и внедрение четкой системы внутреннего контроля	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
20 9					Отдел по подбору и развитию персонала	Отсутствие повышения квалификации по трудовому законодательству сотрудников отдела	Прохождение семинаров, курсов, заключение договоров с поставщиками услуг по кадровому законодательству	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
21 0					Отдел по подбору и развитию персонала	Отсутствие сведений в трудовом договоре о выполнении дистанционной работы и места выполнения работы внештатных членов исследовательской группы	На основании пп.3) п.1 ст.28 ТК, трудовой договор должен содержать место выполнения работы	Отдел по подбору и развитию персонала	2026.03.01 — 2026.05.31

21 1					Отдел по подбору и развитию персонала	Приказ о направлении в служебную командировку издан во время фактического осуществления командировки	Уведомление подразделений касательно оформления СЗ о командировании не менее чем за 2 недели до начала командировки	Отдел по подбору и развитию персонала	2026.03.01 — 2026.05.31
21 2					Офис-регистратор	Внесение некорректных данных или невнесение данных в архив выпускников. Не соответствие данных с приказом об отчислении выпускников ОВПО, нет записи в журнале учета выпускников.	Выверка с ИС вуза и книгами регистрации выдачи дипломов.	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
21 3					Офис-регистратор	Выдача дубликатов дипломов и приложения дипломов с ошибочными или недостоверными данными. Не соответствие данных отчисленных выпускников ОВПО	Выверка с ИС вуза и книгами регистрации выдачи дипломов. Проверка на наличие личных дел выпускников в архиве ОВПО.	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
21 4					Приемная комиссия	Прием документов без сертификата ЕНТ и не соответствие квалификации по диплому ТиПО	Проверка по программе НЦТ МНиВО и проверка диплома на соответствие по Классификатору	Приемная комиссия	2026.06.01 — 2026.08.31
21 5					Редакционно-издательский центр	Ошибки, допущенные при подготовке изданий; плохое обращение сотрудника к клиентам; негативные отзывы со стороны потребителей издательских услуг и поставщиков	Соблюдение этических норм на месте работы	Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31
21 6				Повышение квалификации сотрудников			Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31	
21 7					Управление по международному сотрудничеству	Все флаги стран партнеров требуют обновления и закупа, так как отсутствует много флагов (настольные и полноразмерные)	Закуп новых флагов	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.05.31
21 8					Финансово-аналитический отдел	Некачественное исполнение сотрудниками своих должностных обязанностей, предоставление недостоверной информации внутренним и внешним потребителям.	Ежемесячное и ежеквартальное предоставление информации по показателям плана развития для своевременной корректировки плана, регулярный контроль и мониторинг выполнения должностных обязанностей	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
21 9					Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Нехватка кадров. Высокая загруженность имеющихся кадров в связи с необходимостью выполнять функции недостающих работников. Низкая острепенность ОП «Радиотехника, электроника и телекоммуникации».	Принятие на работу новые штатные преподаватели и увеличивать доля ППС из производства	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31

22 0	Научная деятельность	R26	Недостаточная активность обучающихся и ППС	Бизнес Школа	Низкая вовлечённость обучающихся и профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность	Повышение публикационной активности обучающихся и ППС	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
22 1				Департамент научно-исследовательской деятельности	Нехватка кадров для научных исследований (ученых) Низкая публикационная активность НПР	Ежегодные приглашения зарубежных приглашенных научных кадров, зарубежных консультантов докторантов для работы и консультации по научно-исследовательской деятельности.	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
22 2				Департамент научно-исследовательской деятельности	Слабое участие студентов, магистрантов, молодых ученых в конференциях, конкурсах, олимпиадах	Внедрение интегрального GPA направленное на формирование исследовательских навыков	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
22 3				Международная школа инженерии	Низкая вовлечённость обучающихся и профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность	Повышение публикационной активности обучающихся и ППС	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31
22 4				Школа архитектуры, строительства и энергетики	Низкая вовлечённость обучающихся и профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность	Повышение публикационной активности обучающихся и ППС	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2025.09.01 — 2026.08.31
22 5				Школа наук о Земле	Низкая вовлечённость обучающихся и профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность	Повышение публикационной активности обучающихся и ППС	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.08.31
22 6				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Низкая вовлечённость обучающихся и профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность	Повышение публикационной активности обучающихся и ППС	Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	2025.09.01 — 2026.08.31
22 7				Управленчески е	R28	Риск, связанный с невыполнением ключевых показателей плана развития, программу стратегического развития	Офис по устойчивому развитию	Недостаток контроля и координации реализации ЦУР и ESG-задач
22 8	Центр образовательных технологий	Слишком большое количество одновременно курируемых проектов, что приведет к отсутствию возможности завершить работу на должном уровне.	Организация и распределение работы в разумных объемах.				Центр образовательных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
22 9	Центр систем менеджмента	Частично или полностью не выполнены цели в области качества. Некорректно поставлены цели в области качества	Мониторинг выполнения цели университета в области качества.				Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31

23 0							Постановка достижимых и измеримых целей, с привязкой к Программе стратегического развития	Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.12.01 — 2026.08.31
23 1	Коррупционны й	Академическая деятельность	R29	Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	Foundation	Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	Проведение профилактических работ	Foundation	2025.09.01 — 2026.08.31
23 2					Бизнес Школа	Наличие правового нигилизма, скептическое отношение части ППС к вопросам формирования антикоррупционной культуры в силу четкой гражданской позиции и низкого уровня антикоррупционной культуры	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
23 3					Бизнес Школа	Передача студентом вознаграждения преподавателю за выставление завышенной оценки	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции среди ППС и студентов	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.12.31
23 4							Предотвращение и устранение коррупционных рисков	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
23 5					Военная кафедра	Конфликтные ситуации со студентами.	Профилактика	Военная кафедра	2025.09.01 — 2026.05.31
23 6					Высший IT-колледж ВКТУ им. Д. Серикбаева	Недостаточный уровень правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	Формирование финансовой грамотности	Высший IT-колледж ВКТУ им. Д. Серикбаева	2025.09.01 — 2026.08.31
23 7					Департамент по академической деятельности	Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	Проведение общих собраний разъяснения законодательства РК	Департамент по академической деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
23 8					Департамент по академической деятельности	Не полная и незавершенная автоматизация предоставления обучающимся образовательных услуг в академической деятельности	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31

23 9				Департамент по академической деятельности	Недостаточный уровень правовых знаний в сфере противодействия коррупции и антикоррупционной культуры в силу отсутствия систематического просвещения и доведения антикоррупционных нормативных основ	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
24 0				Департамент по социальной и молодежной политике	Недостаточный уровень правовых знаний и антикоррупционной культуры обучающихся может способствовать формированию толерантного отношения к коррупционным проявлениям, использованию неформальных практик и вовлечению обучающихся в коррупционные ситуации при решении учебных и организационных вопросов.	Реализация комплекса профилактических, разъяснительных и воспитательных мер, направленных на формирование антикоррупционной культуры и повышение правовой грамотности обучающихся.	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
24 1				Международная школа инженерии	Безразличное отношение студентов и преподавателей к списыванию и плагиату.  Отсутствие мотивации у студентов соблюдать академическую честность.	Проведение регулярных разъяснительных мероприятий для студентов и преподавателей.	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
24 2			Регулярные проверки экзаменов			Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31	
24 3			Ознакомление ППС с Должностными инструкциями			Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31	
24 4			Проведение регулярных разъяснительных мероприятий для студентов (Кураторские часы) и преподавателей.			Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31	
24 5				Международная школа инженерии	Наличие правового нигилизма, скептическое отношение части ППС к вопросам формирования антикоррупционной культуры в силу отсутствия четкой позиции и низкого уровня антикоррупционной культуры	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
24 6				Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Выдача экзаменационного материала НПР заранее (задач, открытых и закрытых тестов) для успешной сдачи текущего контроля обучающимся	Регулярная разъяснительная работа с НПР о противостоянии любым коррупционным проявлениям	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.08.31

24 7				Отдел организации и мониторинга учебного процесса	Обращение обучающихся к третьим лицам для написания курсовых/дипломных/магистерских работ/проектов	Регулярная разъяснительная работа с обучающимися о недопустимости нарушения Кодекса академической честности студентов	Отдел организации и мониторинга учебного процесса	2025.09.01 — 2026.08.31
24 8				Офис-регистратор	Внесение недостоверных данных при генерации дипломов в системе ЕВПО. Не соответствие с контингентом ОВПО и ИИН обучающихся	Выверка с ИС ОВПО и протоколов аттестационной комиссии	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
24 9				Офис-регистратор	Внесение некорректных данных при оформлении приказов о движении обучающихся. Неправильные данные обучающихся при формировании приказа	Внесение полных данных обучающихся и автоматизация ИС ОВПО	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
25 0				Офис-регистратор	Выдача дипломов, приложения к дипломам (транскрипт), приложение Diploma Supplement) третьему лицу либо несоответствующему получателю. Нарушение порядка выдачи, отсутствие проверки личности и сверки с приказами	Выверка с ИС ОВПО приказов на отчисление выпускников, сверка с журналом выдачи дипломов	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
25 1				Офис-регистратор	Выдача транскрипта обучающемуся или третьему лицу с недостоверными данными. Отсутствие проверки личности, несоответствие данных в ИС, слабый контроль при выдаче документов	Выверка с ИС ОВПО данных, действительно он обучается, обучался в ВКТУ	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
25 2				Офис-регистратор	Нарушение порядка регистрации студентов на дополнительный или летний семестр. Превышение установленного кредита для регистрации на дополнительный семестр, не является владельцем регистрации, не соответствие дисциплин по РУП.	Обучающиеся на дополнительный семестр регистрируются через личный кабинет онлайн согласно Положению, соответствие суммы в квитанции проверяется сотрудником ОР.	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
25 3				Офис-регистратор	Нарушение порядка регистрации студентов на ликвидацию академической разницы. Превышение установленного кредита для регистрации на разницу в учебных планах, не является владельцем регистрации, не соответствие дисциплин.	Обучающиеся разницу регистрируются через заявление в ЦОС, соответствие суммы в квитанции проверяется сотрудником ЦОС.	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31

25 4					Офис-регистратор	Несоответствие данных в актах по дополнительному и летнему семестрам. По АКТу несоответствие Ф.И.О ППС выполненных работ по дополнительному семестру (летнему семестру) и сумма отработанных часов.	АКТы по дополнительному семестру формируется автоматический, и сумма по каждой дисциплине внесена, сдача ведомостей за дополнительный семестр не требуется. Выверка данных в ИС ОВПО	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
25 5					Офис-регистратор	Печать дипломов и приложений с недостоверными данными или без должных оснований. Не соответствие количества выпускников, их данных в ИС ОВПО.	Выверка данных в ИС ОВПО с приказами отчисления выпускников	Офис-регистратор	2025.09.01 — 2026.08.31
25 6					Приемная комиссия	Передача абитуриентом вознаграждения составу экзаменационной комиссии за выставление завышенной оценки	Система контроля, прозрачности и управления рисками в работе Приёмной комиссии	Приемная комиссия	2025.12.01 — 2026.08.31
25 7					Центр здоровья и спорта	Недостаточный уровень правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере, нарушение в ходе промежуточного контроля и текущего контроля успеваемости обучающихся и т.д.  Не достаточный внутренний контроль со стороны руководства центра.	Проведение антикоррупционных мероприятий.	Центр здоровья и спорта	2025.09.01 — 2026.08.31
25 8					Центр здоровья и спорта	Наличие правового нигилизма, скептическое отношение к вопросам противодействия коррупции и формированию антикоррупционной культуры со стороны сотрудников СП в силу отсутствия четкой гражданской позиции и низкого уровня антикоррупционной культуры	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
25 9					Центр карьеры	Самостоятельный выбор обучающимися базы практики, способствующий формальному прохождению и оцениванию	Активизация работы по заключению комплексных договоров на проведение профессиональных практик, дуального обучения и открытия филиалов Школ ВКТУ на предприятиях	Центр карьеры	2025.09.01 — 2026.08.31

26 0				Центр образовательных технологий	Попытки убеждения дать проходные баллы или сертификаты за работу, которую студенты или преподаватели не выполнили.	Создание чистого оценивание	Центр образовательных технологий	2025.09.01 — 2025.08.31
26 1				Центр языковых компетенций	Факты взяточничества в процессе оценивания знаний (успешная сдача экзамена, завышение оценок, продвижение интересов отдельных лиц)	Правила и процедуры сдачи работ и экзаменов	Центр языковых компетенций	2025.09.01 — 2026.08.31
26 2				Школа архитектуры, строительства и энергетики	Взятка за оценку, родственные отношения (особенно во время рубежного контроля), вознаграждение за успешную сдачу экзамен, защита дипломных работ, защита курсовых проектов, защита отчета по практике.	Проводить внезапные проверки по качеству проведения занятий ППС, анкетирование студентов, выпускников. Комиссионное выставление оценок. Анонимные анкетирования студентов о случаях коррупции	Школа архитектуры, строительства и энергетики	2025.09.01 — 2026.08.31
26 3				Школа архитектуры, строительства и энергетики	Наличие правового нигилизма, скептическое отношение части ППС к вопросам формирования антикоррупционной культуры и противодействия коррупции в силу отсутствия четкой гражданской позиции и низкого уровня антикоррупционной культуры	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
26 4				Школа наук о Земле	Наличие правового нигилизма, скептическое отношение части ППС к вопросам формирования антикоррупционной культуры и противодействия коррупции в силу отсутствия четкой гражданской позиции и низкого уровня антикоррупционной культуры	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.01.30
26 5				Школа наук о Земле	Риск, который связан с коррупцией и нарушением прав	Усиление уровня информированности студентов о проводимых мероприятиях воспитательной и научной направленности	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.05.31

26 6				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Наличие правового нигилизма, скептическое отношение со стороны ППС к вопросам формирования антикоррупционной культуры в силу отсутствия четкой гражданской позиции и низкого уровня антикоррупционной культуры	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
26 7				Библиотека	Использование ресурсов библиотеки в личных целях	Официальное оформление акта утраты	Библиотека	2025.09.01 — 2026.08.31
26 8				Военная кафедра	Получение вознаграждений	Соблюдение правил корпоративной этики и нормативных требований.	Военная кафедра	2025.09.01 — 2026.05.31
26 9				Департамент информационных технологий	Коррупция внутри сотрудников с использованием своих служебных полномочий при решении личных вопросов	Участие в антикоррупционных семинарах разного уровня	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
27 0				Информационная безопасность	Коррупция внутри сотрудников с использованием своих служебных полномочий при решении личных вопросов	Участие в антикоррупционных семинарах разного уровня	Информационная безопасность	2025.09.01 — 2026.08.31
27 1				Канцелярия	Возможность злоупотребления должностными обязанностями при принятии решений по распределению ресурсов, а также влияние на процессы исполнителей работ	Анализ аномалий в СЭД: дубликаты, задержки, повторные согласования.	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
27 2			Проведение плановых внутренних проверок соблюдения правил документооборота и распределения документов (ежеквартально).			Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31	
27 3				Музей "Алтын Алтай"	Вероятность незачитного использования должностных полномочий сотрудниками музея при решении вопросов материального стимулирования, распределения обязанностей или найма	Антикоррупционный контроль	Музей "Алтын Алтай"	2025.09.01 — 2026.08.31

27 4					<p>Отдел государственных закупок</p> <p>Направление запроса и иные действия конкурсной комиссии (аукционной комиссии), связанные с дополнением заявки на участие в конкурсе (аукционе) недостающими документами, заменой документов, представленных в заявке на участие в конкурсе (аукционе), приведением в соответствие ненадлежащим образом оформленных документов, после истечения срока приведения заявок на участие в конкурсе (аукционе) в соответствие с квалификационными требованиями и требованиями конкурсной документации (аукционной документации), предусмотренными законодательством Республики Казахстан о государственных закупках</p>	<p>Регламентация и контроль недопустимости внесения изменений в заявку после установленного срока</p>	<p>Отдел государственных закупок</p>	<p>2025.09.01 — 2026.08.31</p>
27 5				<p>Отдел государственных закупок</p>	<p>Необращение или несвоевременное обращение заказчика в суд с иском о признании потенциальных поставщиков или поставщиков недобросовестными участниками государственных закупок в случаях: 1) предоставления потенциальным поставщиком или поставщиком недостоверной информации по квалификационным требованиям и (или) документам, влияющим на конкурсное ценовое предложение; 2) неисполнения поставщиком обязательств по заключенному с ним договору о государственных закупках; 3) ненадлежащего исполнения поставщиком обязательств по заключенному с ним договору о государственных закупках, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках</p>	<p>Контроль своевременного инициирования судебных процедур по признанию поставщиков недобросовестными участниками государственных закупок</p>	<p>Отдел государственных закупок</p>	<p>2025.09.01 — 2026.08.31</p>
27 6				<p>Отдел государственных закупок</p>	<p>Соблюдение требований Закона и правил ГЗ</p>	<p>Юридическая служба</p>	<p>2025.09.01 — 2026.08.31</p>	

27 7					Отдел государственных закупок	Осуществление государственных закупок способом из одного источника путем прямого заключения договора о государственных закупках в случаях, не предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках, а равно приобретение товаров, работ, услуг, не предусмотренных в утвержденном годовом плане государственных закупок (предварительном годовом плане государственных закупок), за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках	Многоуровневый контроль правомерности закупок из одного источника и их соответствия годовому плану	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
27 8					Отдел государственных закупок	Подготовка экспертной комиссией либо экспертом заведомо ложного экспертного заключения, на основании которого принято незаконное решение конкурсной комиссией (аукционной комиссией)	Контроль независимости, добросовестности и верификация экспертных заключений при осуществлении государственных закупок	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
27 9					Отдел государственных закупок	Признание потенциального поставщика и (или) привлекаемых им субподрядчиков (соисполнителей) работ либо услуг несоответствующими квалификационным требованиям и (или) требованиям конкурсной документации (аукционной документации) по основаниям, не предусмотренным законодательством Республики Казахстан о государственных закупках	Контроль правомерности решений об отклонении заявок и признании поставщиков несоответствующими требованиям	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31
28 0					Отдел государственных закупок	Установление в конкурсной документации (аукционной документации) к потенциальным поставщикам и (или) к привлекаемым ими субподрядчикам (соисполнителям) работ либо услуг квалификационных требований, не предусмотренных законодательством Республики Казахстан о государственных закупках	Контроль законности и недопущение установления избыточных квалификационных требований к потенциальным поставщикам	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31

28 1					Отдел по мобилизационной подготовке	Злоупотребление служебным положением и коррупционные проявления среди сотрудников	Разъяснительная работа по антикоррупционному законодательству; Антикоррупционное обучение сотрудников; Уведомление комплаенс-оффисера о конфликтах интересов	Отдел по мобилизационной подготовке	2025.12.01 — 2026.02.28
28 2					Отдел по подбору и развитию персонала	Прием на работу лиц не соответствующих квалификационным требованиям а также наличие родственных связей в одном подразделении в подчинении друг друга	Мониторинг за Системой, единая кадровая система ЕКС выявит наличие таких нарушений, Проверка всех подразделений на наличие родственных связей, проверить не находятся ли они в прямом подчинении	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
28 3					Офис по устойчивому развитию	Риск, который связан с коррупцией и нарушением прав	Внутренний контроль, обучение сотрудников	Офис по устойчивому развитию	2025.12.01 — 2026.08.31
28 4					Редакционно-издательский центр	Использование должностного положения в личных интересах	Внедрение СМПК	Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31
28 5				Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции			Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31	
28 6				Служба внутренней безопасности	Возможные злоупотребления служебными полномочиями, сговор с другими работниками, отсутствие внутреннего контроля и этической устойчивости персонала	Обязательное внутреннее расследование при каждом случае утраты имущества.	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31	
28 7						Анонимный канал сообщений о возможных нарушениях.	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31	
28 8						Участие АКС (комплаенс-оффисера) в расследовании случаев нарушений.	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31	

28 9						Проведение выборочных и плановых проверок действий сотрудников (ротация постов, контроль доступа, анализ журналов прохода).	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31
29 0				Управление по международному сотрудничеству	Выбор участников по личным связям или за вознаграждение	Разработка критериев отбора, создание комиссии и публикация результатов конкурсов	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.05.04
29 1				Управление по развитию инфраструктуры	Недостаточный контроль процедур закупа, возможное лоббирование поставщиков	Проведение ежегодного антикоррупционного обучения сотрудников УРИ. Соблюдение требований Закона РК о госзакупках и внутренних регламентов.	Управление по развитию инфраструктуры	2025.09.01 — 2026.08.31
29 2				Управление стратегии развития и обеспечения качества	Использование своих служебных полномочий для получения выгоды при заключении договоров и проведении аккредитации, постаккредитационного мониторинга (согласно стандартам аккредитационных органов), внедрении и сертификации систем менеджмента	Запрос КП нескольких агентств/организаций, оказывающих консалтинговые услуги/органов по сертификации (при возможности).	Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31
29 3			Коллегиальное принятие решения об ОП, рекомендуемых для аккредитации, в том числе выбора потенциального аккредитационного органа и способа заключения договора.			Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31	
29 4			Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO			Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31	
29 5			Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO			Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31	
29 6			Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO			Foundation	2025.09.01 — 2026.08.31	

29 7						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Библиотека	2025.09.01 — 2026.08.31
29 8						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Бухгалтерия	2025.09.01 — 2026.08.31
29 9						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Центр карьеры	2025.09.01 — 2026.08.31
30 0						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Школа наук о Земле	2025.09.01 — 2026.08.31
30 1						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Бизнес Школа	2025.09.01 — 2026.08.31
30 2						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Департамент информационных технологий	2025.09.01 — 2026.08.31
30 3						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
30 4						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Департамент по академической деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
30 5						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Департамент по социальной и молодежной политике	2025.09.01 — 2026.08.31
30 6						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
30 7						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Отдел государственных закупок	2025.09.01 — 2026.08.31

308						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Управление по развитию инфраструктуры	2025.09.01 — 2026.08.31
309						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Международная школа инженерии	2025.09.01 — 2026.08.31
310						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Военная кафедра	2025.09.01 — 2026.08.31
311						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Высший IT-колледж ВКТУ им. Д. Серикбаева	2025.09.01 — 2026.08.31
312						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Информационная безопасность	2025.09.01 — 2026.08.31
313						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Канцелярия	2025.09.01 — 2026.08.31
314						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Отдел по подбору и развитию персонала	2025.09.01 — 2026.08.31
315						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Приемная комиссия	2025.09.01 — 2026.08.31
316						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Офис по устойчивому развитию	2025.09.01 — 2026.08.31
317						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Редакционно-издательский центр	2025.09.01 — 2026.08.31
318						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Музей "Алтын Алтай"	2025.09.01 — 2026.08.31

31 9						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Отдел по мобилизационной подготовке	2025.09.01 — 2026.08.31
32 0						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Служба внутренней безопасности	2025.09.01 — 2026.08.31
32 1						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Управление по международному сотрудничеству	2025.09.01 — 2026.08.31
32 2						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31
32 3						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Центр информационной политики и медиакоммуникации (Медиа центр)	2025.09.01 — 2026.08.31
32 4						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Юридическая служба	2025.09.01 — 2026.08.31
32 5						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Центр здоровья и спорта	2025.09.01 — 2026.08.31
32 6						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31
32 7						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Центр превосходства VERITAS	2025.09.01 — 2026.08.31
32 8						Обеспечить максимальное выполнение требований стандартов ESG, ISO	Центр языковых компетенций	2025.09.01 — 2026.08.31



33 7						Проведение оценки рисков на системной основе	Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31
33 8						Разъяснительная работа с сотрудниками УСРиОК	Управление стратегии развития и обеспечения качества	2025.09.01 — 2026.08.31
33 9						Учитывать компетентность, прохождение обучения по СМК, СМПК, наличие сертификата внутреннего аудитора (желательно)	Центр систем менеджмента	2025.09.01 — 2026.08.31
34 0					Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	Проведение ежегодного инструктажа по антикоррупционным стандартам	Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31
34 1				информирование сотрудников о Политике по противодействию коррупции;		Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31	
34 2				внедрение практики согласования всех закупок и заказов через официальные каналы; включение вопросов этики в аттестацию персонала		Учебно-производственный центр «Design Room 7D»	2025.09.01 — 2026.08.31	
34 3					Финансово-аналитический отдел	Вероятность коррупционных действий и несоблюдения законодательства в финансово-экономической деятельности (Правила разработки плана развития)	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31
34 4					Финансово-аналитический отдел	Риск нарушения законодательства с целью наживы	Финансово-аналитический отдел	2025.09.01 — 2026.08.31

34 5				Центр информационной политики и медиакommunikации (Медиа центр)	Использование служебного положения сотрудниками с целью получения выгоды. Недостаточный уровень антикоррупционной культуры, недостаточный уровень материальных доходов	Профилактические меры	Центр информационной политики и медиакommunikации (Медиа центр)	2025.09.01 — 2026.08.31
34 6				Центр превосходства VERITAS	Вероятность возникновения коррупционных проявлений при подборе, назначении, аттестации, продвижении по службе или увольнении сотрудников	Внутренний контроль и обучение сотрудников	Центр превосходства VERITAS	2025.09.01 — 2026.08.31
34 7				Школа цифровых технологий и искусственного интеллекта	Злоупотребление своими служебными полномочиями при решении личных вопросов. Необъективность в выставлении оценок, завышение оценочных баллов для искусственного поддержания видимости успеваемости знаний, умений и навыков. Внешние факторы: профессионально-личностные качества ППС	Проведение антикоррупционных мероприятий и профилактических работ	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.05.31
34 8	Научная деятельность	R31	Коррупционные финансовые нарушения и фальсификации при реализации научных проектов	Департамент научно-исследовательской деятельности	Регулярное привлечение одних и тех же поставщиков; Отсутствие четких критериев отбора поставщиков; Отсутствие прозрачной процедуры планирования закупок; Систематическое проведение внеплановых закупок; Закуп работ и услуг, аналогичных работам и услугам, выполняемым преподавателями и сотрудниками вуза; Закуп товаров, работ и услуг по ценам выше среднерыночных (без достаточного обоснования); Некорректный выбор способа государственных закупок (на конкурсной основе, из одного источника и т.д.)	Проверка аффилированности научных руководителей с потенциальными поставщиками.	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
34 9				Департамент научно-исследовательской деятельности	Безосновательное премирование исполнителей проекта с целью получения третьими лицами премиальных выплат для личного обогащения в корыстных целях	Рассмотрение протокола заседания рабочей группы по внесению изменений в календарный план, сводный бюджет проекта, штатное расписание.	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31

35 0				Департамент научно-исследовательской деятельности	Не эффективное использование руководителями и участниками научных проектов бюджетных средств, выделенных на реализацию научно-исследовательских работ в целях получения выгоды для себя и поставщиков товаров, работ и услуг	Разъяснительные и профилактические мероприятия в сфере противодействия коррупции	Комплаенс служба	2025.09.01 — 2026.08.31
35 1				Департамент научно-исследовательской деятельности	Обналичивание и извлечение «живых» денежных средств в целях использования в личных целях	Анализ штатного состава научных грантовых проектов.	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
35 2				Департамент научно-исследовательской деятельности	Оформление фиктивных командировок с целью получения командировочных расходов сотрудниками третьими лицами	Разработка маршрутного листа по территории ВКО	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31
35 3				Центр компетенций «Smart engineering»	Коррупционные финансовые нарушения и фальсификации при реализации научных проектов	Соблюдение правил и норм сотрудниками центра.	Центр компетенций «Smart engineering»	2025.09.01 — 2026.08.31
35 4		R33	Коррупционные нарушения, связанные с выдачей фальсифицированных результатов лабораторных исследований и испытаний в пользу заказчика и за лоббирование интересов поставщика	Департамент научно-исследовательской деятельности	Корыстная заинтересованность научных сотрудников с целью наживы	Увеличение аккредитованных научных лабораторий. Ежегодный мониторинг и анализ ЦК на получение госактов и лицензии для проведения работ.	Департамент научно-исследовательской деятельности	2025.09.01 — 2026.08.31