



**УТВЕРЖДЕНО**  
решением Совета директоров  
НАО «Восточно-Казахстанский  
технический университет  
имени Д. Серикбаева»  
протокол № 4  
от 19.03.2026 года

Реестр ключевых рисков НАО «ВКТУ имени Д.Серикбаева» на 2025-2026 учебный год

№ п/п	Группа рисков	Направление	Идентификация риска	Наименование риска	Нормируемый риск-аппетит	
1.	Внешние	Политика	R1	Неопределённость политической ситуации в стране и мире приводит к срывам учебного процесса иностранным студентам и к срывам набора иностранных абитуриентов, международной коллаборации ученых	Высокий	
2.			Экономика	R2		Снижение платежеспособность населения в связи с чрезвычайными ситуациями
3.				R3		Стихийные бедствия и чрезвычайные ситуации, в том числе обусловленные климатическими изменениями
4.		R4		Риск наличия ограничений в части законодательства по коммерциализации результатов научной деятельности		
5.		R9		Несвоевременное финансирование научных проектов		
6.		R36		Валютные риски		
7.		R37		Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков		
8.		Образования	R5	Ограничение доступа к наукоемким базам данных		
9.			R6	Несвоевременное финансирование по грантам МНВО РК		
10.	Финансовые	Академическая деятельность	R7	Несвоевременная оплата за обучение	Средний	
11.			R8	Уменьшение контингента		
12.		Научная деятельность	R11	Нехватка кадров по направлениям реализации учебного процесса, научных исследований квалифицированных кадров		

13.			R12	Срыв хоздоговорных работ	
14.		Инфраструктура	R13	Недостаточное финансирование на развитие МТБ	
15.		Кадры	R14	Халатность в работе	
16.			R15	Утечка квалифицированных кадров	
17.	Репутационные	Академическая деятельность	R16	Недостаточный уровень правовых знаний и правовой нигилизм обучающихся	Средний
18.			R20	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	
19.			R21	Снижение уровня удовлетворённости обучающихся качеством обучения	
20.			R22	Несоблюдение норм и правил Корпоративной этики ВКТУ ППС, сотрудниками	
21.			R23	Поддержка обучающимися националистической идеологии	
22.			R24	Снижение уровня информированности обучающихся	
23.			R25	Недостаточный уровень социальной активности студентов	
24.		Научная деятельность	R26	Недостаточная активность обучающихся и ППС	
25.		Кадры	R27	Халатность в работе	
26.		Управленческие	R28	Риск, связанный с невыполнением ключевых показателей плана развития, программу стратегического развития	
27.	Коррупционные	Академическая деятельность	R29	Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	Низкий
28.		Научная деятельность	R31	Коррупционные финансовые нарушения и фальсификации при реализации научных проектов	
29.			R33	Коррупционные нарушения, связанные с выдачей фальсифицированных результатов лабораторных исследований и испытаний в пользу заказчика и за лоббирование интересов поставщика	
30.		Кадры	R34	Коррупция внутри сотрудников с использованием своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей	

# БЕКІТІЛГЕН

«Д. Серікбаев атындағы  
Шығыс Қазақстан  
техникалық университеті»  
КЕАҚ  
Директорлар кеңесінің  
шешімімен  
\_\_\_\_\_ жылғы № \_ хаттама

2025-2026 оқу жылына арналған "Д. Серікбаев атындағы ШҚТУ" КЕАҚ негізгі тәуекелдер тізілімі

№ п/п	Тәуекел тобы	Бағыт	Тәуекелді анықтау	Тәуекел атауы	Нормаланған тәуекел-тәбет	
1.	Сыртқы	Саясат	R1	Елдегі және әлемдегі саяси жағдайдың белгісіздігі шетелдік студенттердің оқу процесінің бұзылуына, шетелдік талапкерлерді қабылдау науқанының тоқтауына және ғалымдардың халықаралық ынтымақтастығының үзілуіне әкеп соғады	Жоғары	
2.			Экономика	R2		Төтенше жағдайларға байланысты халықтың төлем қабілеттілігін төмендету
3.		R3		Табиғи апаттар және төтенше жағдайлар, соның ішінде климаттық өзгерістерден туындаған жағдайлар		
4.		R4		Ғылыми қызмет нәтижелерін коммерцияландыру жөніндегі заңнама бөлігінде шектеулердің болу қаупі		
5.		R9		Ғылыми жобаларды уақтылы қаржыландырмау		
6.		R36		Валюталық тәуекелдер		
7.		R37		Жеткізушілер тарапынан өз міндеттемелерін жосықсыз орындау		
8.		Білім		R5		Ғылымды қажет ететін дерекқорларға қол жеткізуді шектеу
9.				R6		ҚР ҒЖБМ гранттары бойынша уақтылы қаржыландыру
10.		Қаржылық	Академиялық қызмет	R7		Оқу ақысын уақтылы төлемеу
11.	Ғылыми қызмет		R8	Контингенттің азаюы		
12.			R11	Оқу процесін, білікті кадрлардың ғылыми зерттеулерін іске асыру		

				бағыттары бойынша кадрлардың жетіспеушілігі	
13.			R12	Шаруашылық келісімшарттық жұмыстардың бұзылуы	
14.		Инфрақұрылым	R13	МТБ дамытуға қаржыландырудың жеткіліксіздігі	
15.		Кадрлар	R14	Жұмыстағы немқұрайлылық	
16.			R15	Білікті кадрлардың ағуы	
17.	Беделді	Академиялық қызмет	R16	Білім алушылардың құқықтық білімі мен құқықтық нигилизмінің жеткіліксіз деңгейі	Орташа
18.			R20	Түлектерді даярлау сапасына жұмыс берушілердің қанағаттану деңгейін төмендету	
19.			R21	Білім алушылардың оқу сапасына қанағаттану деңгейін төмендету	
20.			R22	Қызметкерлердің ПОҚ ШҚТУ корпоративтік әдеп нормалары мен ережелерін сақтамауы	
21.			R23	Білім алушылардың ұлтшыл идеологияны қолдауы	
22.			R24	Білім алушылардың хабардар болу деңгейін төмендету	
23.			R25	Студенттердің әлеуметтік белсенділігінің жеткіліксіз деңгейі	
24.		Ғылыми қызмет	R26	Білім алушылар мен ПОҚ белсенділігінің жеткіліксіздігі	
25.		Кадрлар	R27	Жұмыстағы немқұрайлылық	
26.		Басқарушылық	R28	Даму жоспарының негізгі көрсеткіштерін, стратегиялық даму бағдарламасын орындамаумен байланысты тәуекел	
27.	Сыбайлас жемқорлық	Академиялық қызмет	R29	Сыбайлас жемқорлыққа қарсы салада білім алушылардың құқықтық білімі мен мәдениетінің жеткіліксіз деңгейі салдарынан білім алушылар арасындағы сыбайлас жемқорлық	Төмен
28.		Ғылыми қызмет	R31	Ғылыми жобаларды іске асыру кезіндегі сыбайлас жемқорлық қаржылық бұзушылықтар мен бұрмаланулар	
29.			R33	Тапсырыс берушінің пайдасына және өнім берушінің мүдделерін лоббилеу үшін зертханалық зерттеулер мен сынақтардың жалған нәтижелерін беруге байланысты сыбайлас жемқорлық бұзушылықтар	
30.		Кадрлар	R34	Материалдық қажеттіліктерді қанағаттандыруға байланысты жеке мәселелерді шешу кезінде өз қызметтік өкілеттіктерін пайдалана отырып, қызметкерлер ішіндегі сыбайлас жемқорлық	