



УТВЕРЖДЕНО
решением Совета директоров
НАО «Восточно-
Казахстанский технический
университет
имени Д. Серикбаева»
протокол № 4
от 19.03.2026 года

Карта рисков НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева» на 2025-2026 учебный год

№	Идентификация риска	Наименование риска	Вероятность риска (от 1 до 5)	Уровень ущерба (потерь) (от 1 до 5)	Фактический уровень риска	Нормируемый риск-аппетит / уровень толерантности
Внешние факторы риска						
1	R1	Неопределённость политической ситуации в стране и мире приводит к срывам учебного процесса иностранным студентам и к срывам набора иностранных абитуриентов, международной коллаборации ученых	4	1	Низкий (4)	Высокий (17-25)
2	R2	Снижение платежеспособность населения в связи с чрезвычайными ситуациями	3	1	Низкий (3)	
3	R3	Стихийные бедствия и чрезвычайные ситуации, в том числе обусловленные климатическими изменениями	4	1	Низкий (4)	
4	R4	Риск наличия ограничений в части законодательства по коммерциализации результатов научной деятельности	3	1	Низкий (3)	
5	R9	Несвоевременное финансирование научных проектов	2	2	Низкий (4)	

6	R36	Валютные риски	3	1	Низкий (3)	
7	R37	Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков	3	2	Низкий (6)	
8	R5	Ограничение доступа к наукоемким базам данных	2	2	Низкий (4)	
9	R6	Несвоевременное финансирование по грантам МНВО РК	3	1	Низкий (3)	
Внутренние факторы риска						
10	R7	Несвоевременная оплата за обучение	3	2	Низкий (6)	Средний (8-16)
11	R8	Уменьшение контингента	3	2	Низкий (6)	
12	R11	Нехватка кадров по направлениям реализации учебного процесса, научных исследований квалифицированных кадров	2	3	Низкий (6)	
13	R12	Срыв хоздоговорных работ	3	2	Низкий (6)	
14	R13	Недостаточное финансирование на развитие МТБ	3	3	Средний (9)	
15	R14	Халатность в работе	2	1	Низкий (2)	
16	R15	Утечка квалифицированных кадров	4	3	Средний (12)	
17	R16	Недостаточный уровень правовых знаний и правовой нигилизм обучающихся	1	1	Низкий (1)	Средний (8-16)
18	R20	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	1	1	Низкий (1)	
19	R21	Снижение уровня удовлетворённости обучающихся качеством обучения	3	2	Низкий (6)	
20	R22	Несоблюдение норм и правил Корпоративной этики ВКТУ ППС, сотрудниками	2	1	Низкий (2)	
21	R23	Поддержка обучающимися националистической идеологии	1	1	Низкий (1)	
22	R24	Снижение уровня информированности обучающихся	4	3	Средний (12)	
23	R25	Недостаточный уровень социальной активности студентов	2	2	Низкий (4)	
24	R26	Недостаточная активность обучающихся и ППС	3	2	Низкий (6)	
25	R27	Халатность в работе	3	2	Низкий (6)	
26	R28	Риск, связанный с невыполнением ключевых	3	3	Средний (9)	

		показателей плана развития, программу стратегического развития				
27	R29	Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	2	2	Низкий (4)	Низкий (1-7)
28	R31	Коррупционные финансовые нарушения и фальсификации при реализации научных проектов	3	2	Низкий (6)	
29	R33	Коррупционные нарушения, связанные с выдачей фальсифицированных результатов лабораторных исследований и испытаний в пользу заказчика и за лоббирование интересов поставщика	3	2	Низкий (6)	
30	R34	Коррупция внутри сотрудников с использованием своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей	2	1	Низкий (2)	

БЕКІТІЛГЕН

«Д. Серікбаев атындағы
Шығыс Қазақстан техникалық
университеті» КЕАҚ
Директорлар кеңесінің
шешімімен

_____ жылғы № _ хаттама

2025-2026 оқу жылына арналған "Д. Серікбаев атындағы ШҚТУ" КЕАҚ тәуекелдер картасы

№	Тәуекелді анықтау	Тәуекел атауы	Тәуекел ықтималдығы (1-ден 5-ке дейін)	Залал деңгейі (шығын) (1-ден 5-ке дейін)	Тәуекелдің нақты деңгейі	Нормаланған тәуекел-тәбет / төзімділік деңгейі
Сыртқы қауіп факторлары						
1	R1	Елдегі саяси жағдайдың белгісіздігі шетелдік студенттердің оқу процесінің бұзылуына және шетелдік талапкерлерді қабылдаудың бұзылуына әкеледі.	4	1	Төмен (4)	Жоғары (17-25)
2	R2	Төтенше жағдайларға байланысты халықтың төлем қабілеттілігін төмендету	3	1	Төмен (3)	
3	R3	Табиғи апаттар және төтенше жағдайлар, соның ішінде климаттық өзгерістерден туындаған жағдайлар	4	1	Төмен (4)	
4	R4	Ғылыми қызмет нәтижелерін коммерцияландыру жөніндегі заңнама бөлігінде шектеулердің болу қаупі	3	1	Төмен (3)	
5	R9	Ғылыми жобаларды уақтылы қаржыландырмау	2	2	Төмен (4)	
6	R36	Валюталық тәуекелдер	3	1	Төмен (3)	

7	R37	Жеткізушілер тарапынан өз міндеттемелерін жосықсыз орындау	3	2	Төмен (6)	
8	R5	Ғылымды қажет ететін дерекқорларға қол жеткізуді шектеу	2	2	Төмен (4)	
9	R6	ҚР ҒЖБМ гранттары бойынша уақтылы қаржыландыру	3	1	Төмен (3)	
Ішкі қауіп факторлары						
10	R7	Оқу ақысын уақтылы төлемеу	3	2	Төмен (6)	Орташа (8-16)
11	R8	Контингенттің азаюы	3	2	Төмен (6)	
12	R11	Оқу процесін, білікті кадрлардың ғылыми зерттеулерін іске асыру бағыттары бойынша кадрлардың жетіспеушілігі	2	3	Төмен (6)	
13	R12	Шаруашылық келісімшарттық жұмыстардың бұзылуы	3	2	Төмен (6)	
14	R13	МТБ дамытуға қаржыландырудың жеткіліксіздігі	3	3	Орташа (9)	
15	R14	Жұмыстағы немқұрайлылық	2	1	Төмен (2)	
16	R15	Білікті кадрлардың ағуы	4	3	Орташа (12)	
17	R16	Білім алушылардың құқықтық білімі мен құқықтық нигилизмінің жеткіліксіз деңгейі	1	1	Төмен (1)	Орташа (8-16)
18	R20	Түлектерді даярлау сапасына жұмыс берушілердің қанағаттану деңгейін төмендету	1	1	Төмен (1)	
19	R21	Білім алушылардың оқу сапасына қанағаттану деңгейін төмендету	3	2	Төмен (6)	
20	R22	Қызметкерлердің ПОҚ ШҚТУ корпоративтік әдеп нормалары мен ережелерін сақтамауы	2	1	Төмен (2)	
21	R23	Білім алушылардың ұлтшыл идеологияны қолдауы	1	1	Төмен (1)	
22	R24	Білім алушылардың хабардар болу деңгейін төмендету	4	3	Орташа (12)	
23	R25	Студенттердің әлеуметтік белсенділігінің жеткіліксіз деңгейі	2	2	Төмен (4)	
24	R26	Білім алушылар мен ПОҚ белсенділігінің жеткіліксіздігі	3	2	Төмен (6)	
25	R27	Жұмыстағы немқұрайлылық	3	2	Төмен (6)	
26	R28	Даму жоспарының негізгі көрсеткіштерін, стратегиялық	3	3	Орташа (9)	

		даму бағдарламасын орындамаумен байланысты тәуекел				
27	R29	Сыбайлас жемқорлыққа қарсы салада білім алушылардың құқықтық білімі мен мәдениетінің жеткіліксіз деңгейі салдарынан білім алушылар арасындағы сыбайлас жемқорлық	2	2	Низкий (4)	Төмен (1-7)
28	R31	Ғылыми жобаларды іске асыру кезіндегі сыбайлас жемқорлық қаржылық бұзушылықтар мен бұрмаланулар	3	2	Төмен (6)	
29	R33	Тапсырыс берушінің пайдасына және өнім берушінің мүдделерін лоббилеу үшін зертханалық зерттеулер мен сынақтардың жалған нәтижелерін беруге байланысты сыбайлас жемқорлық бұзушылықтар	3	2	Төмен (6)	
30	R34	Материалдық қажеттіліктерді қанағаттандыруға байланысты жеке мәселелерді шешу кезінде өз қызметтік өкілеттіктерін пайдалана отырып, қызметкерлер ішіндегі сыбайлас жемқорлық	2	1	Төмен (2)	