

**УТВЕРЖДЕНО**

решением Совета директоров  
НАО «Восточно-  
Казахстанский технический  
университет  
имени Д. Серикбаева»  
протокол № 7  
от 25.12.2024 года

**Карта рисков НАО «ВКТУ имени Д. Серикбаева» на 2024-2025 учебный год**

| № | Идентификация риска   | Наименование риска                                                                                                                                    | Вероятность риска (от 1 до 5) | Уровень ущерба (потерь) (от 1 до 5) | Фактический уровень риска | Нормируемый риск-аппетит / уровень толерантности |
|---|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|
|   | Внешние факторы риска |                                                                                                                                                       |                               |                                     |                           |                                                  |
| 1 | R1                    | Неопределённость политической ситуации в стране приводит к срывам учебного процесса иностранным студентам и к срывам набора иностранных абитуриентов. | 4                             | 2                                   | Средний (8)               | Высокий (17-25)                                  |
| 2 | R2                    | Снижение платежеспособность населения в связи с чрезвычайными ситуациями                                                                              | 4                             | 2                                   | Средний (8)               |                                                  |
| 3 | R3                    | Стихийные бедствия и чрезвычайные ситуации (землетрясения, ураганы, пожар, отравления, наводнения, эпидемии, травмы)                                  | 4                             | 1                                   | Низкий (4)                |                                                  |
| 4 | R4                    | Риск наличия ограничений в части законодательства по коммерциализации результатов научной деятельности                                                | 2                             | 2                                   | Низкий (4)                |                                                  |

|    |                          |                                                                                                             |   |   |              |                |
|----|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------|----------------|
| 5  | R9                       | Несвоевременное финансирование научных проектов                                                             | 2 | 2 | Низкий (4)   |                |
| 6  | R36                      | Валютные риски                                                                                              | 4 | 2 | Средний (8)  |                |
| 7  | R37                      | Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков                                       | 3 | 2 | Низкий (6)   |                |
| 8  | R5                       | Ограничение доступа к наукоемким базам данных                                                               | 2 | 2 | Низкий (4)   |                |
| 9  | R6                       | Несвоевременное финансирование по грантам МНВО РК                                                           | 4 | 3 | Средний (12) |                |
|    | Внутренние факторы риска |                                                                                                             |   |   |              |                |
| 10 | R7                       | Несвоевременная оплата за обучение                                                                          | 4 | 2 | Средний (8)  | Средний (8-16) |
| 11 | R8                       | Уменьшение контингента                                                                                      | 3 | 2 | Низкий (6)   |                |
| 12 | R11                      | Нехватка кадров по направлениям реализации учебного процесса, научных исследований квалифицированных кадров | 3 | 3 | Средний (9)  |                |
| 13 | R12                      | Срыв хоздоговорных работ                                                                                    | 3 | 2 | Низкий (6)   |                |
| 14 | R13                      | Недостаточное финансирование на развитие МТБ                                                                | 3 | 3 | Средний (9)  |                |
| 15 | R14                      | Халатность в работе                                                                                         | 3 | 2 | Низкий (6)   |                |
| 16 | R15                      | Утечка квалифицированных кадров                                                                             | 4 | 4 | Средний (16) |                |
| 17 | R16                      | Недостаточный уровень правовых знаний и правовой нигилизм обучающихся                                       | 3 | 2 | Низкий (6)   | Средний (8-16) |
| 18 | R20                      | Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников                            | 1 | 1 | Низкий (1)   |                |
| 19 | R21                      | Снижение уровня удовлетворённости обучающихся качеством обучения                                            | 3 | 2 | Низкий (6)   |                |
| 20 | R22                      | Несоблюдение норм и правил Корпоративной этики ВКТУ ППС, сотрудниками                                       | 2 | 1 | Низкий (2)   |                |
| 21 | R23                      | Поддержка обучающимися националистической идеологии                                                         | 2 | 2 | Низкий (4)   |                |
| 22 | R24                      | Снижение уровня информированности обучающихся                                                               | 4 | 3 | Средний (12) |                |
| 23 | R25                      | Недостаточный уровень социальной активности студентов                                                       | 2 | 2 | Низкий (4)   |                |
| 24 | R26                      | Недостаточная активность обучающихся и ППС                                                                  | 3 | 2 | Низкий (6)   |                |
| 25 | R27                      | Халатность в работе                                                                                         | 3 | 3 | Средний (9)  |                |

|    |     |                                                                                                                                                                             |   |   |            |                 |
|----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------|-----------------|
| 26 | R28 | Риск, связанный с невыполнением ключевых показателей плана развития, программу стратегического развития                                                                     | 3 | 2 | Низкий (6) |                 |
| 27 | R29 | Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере                                               | 2 | 2 | Низкий (4) | Низкий<br>(1-7) |
| 28 | R31 | Коррупционные финансовые нарушения и фальсификации при реализации научных проектов                                                                                          | 3 | 2 | Низкий (6) |                 |
| 29 | R33 | Коррупционные нарушения, связанные с выдачей фальсифицированных результатов лабораторных исследований и испытаний в пользу заказчика и за лоббирование интересов поставщика | 3 | 2 | Низкий (6) |                 |
| 30 | R34 | Коррупция внутри сотрудников с использованием своих служебных полномочий при решении личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей                 | 2 | 1 | Низкий (2) |                 |